



Kunnskap for en bedre verden

# **Forskning fra NTNU: foreløpige funn og råd til nye BVP-prosjekter**

Ola Lædre, professor, Institutt for bygg- og miljøteknikk

# Opprinnelsen

1. Best Value Approach – Performance Information Procurement System (PIPS): tilnærming promotert av Dean Kashiwagi, Arizona State University
2. Best Value Approach – Prestatieinkoop: Nederlandsk miljø i og rundt infrastrukturbyggeren Rijkswaterstaat: konkretisering av Kashiwagis tilnærming
3. Best Value Procurement – Prestasjonsinnkjøp: norsk tilpasning til den nederlandske konkretiseringen

# Funnene

En fremgangsmåte som kombinerer velkjente virkemidler

Positive prosjektdeltakere, men har ikke kvantitative målinger av effekt

Elementer fra BVP	Flatåshallen-prosjektet <i>Flatås IL</i>	Metrobuss-prosjektet <i>Trondheim kommune</i>
<b>1. Forberedelsesfasen</b>		
Sponsor	Ja	Ja
Innleid BVP-ekspert	Ja	Ja
Kjernegruppe	Ja	Ja
Pre-kvalifisering av leverandører	Nei	Nei
Bruk av alle fire fasene	Ja	Ja
Opplæring av oppdragsgiver	Ja	Ja
Opplæring av leverandør	Ja, men kun 2 av de 8 personene som var på intervju deltok på opplæringen	Tilbudt, men valgt entreprenør har lest seg opp på BVP på egenhånd
Utarbeidelse av styringsdokument	Ja	Ja
Åpent budsjett (med makspris)	Ja – i form av byggherrens makspris	Ja – i form av byggherrens makspris
<b>2. Vurderingsfasen</b>		
Tildelingskriterier		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestasjonsbegrunnelse</li> <li>• Risikovurdering</li> <li>• Tilleggsverdi</li> <li>• Intervju</li> <li>• Pris</li> <li>• (Tidsplan)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 25 %</li> <li>• 15 %</li> <li>• 10 %</li> <li>• 25 %</li> <li>• 25 %</li> <li>• (Inngår i prestasjonsbegrunnelse)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20 %</li> <li>• 20 %</li> <li>• 15 %</li> <li>• 25 %</li> <li>• 20 %</li> <li>• (Inngår i prestasjonsbegrunnelse)</li> </ul>
Shortlisting	Nei	Nei
To eller flere uavhengige vurderingsgrupper	Nei. Benyttet evalueringskomité på 3 personer med uavhengig evaluering	Nei. Benyttet evalueringskomité på 4 personer med uavhengig evaluering
Dominance check	Ja	Ja, begrenset
<b>3. Konkretiseringsfasen</b>		
Kick-off møte	Ja	Ja
Risikostyringsplan	Ja	Ja
Omfangsdokument	Ja	Ja
Utdypning av potensielle, kritiske underleverandører	Ja	Nei
Intervju blir gjennomgått av leverandør	Ja	Ja
Prestasjonsindikatorer (KPI)	Ja	Ja
Tildelingsmøte	Ja	Ja
Leverandør deltar i utforming av kontrakten	Ja	Ja
Oppdragsgiver er økonomisk ansvarlig for all ukontrollerbar risiko	Ja	Ja
Risikofond	Nei	Ja, begrenset
<b>4. Gjennomføringsfasen</b>		
Ukentlig risikoreport	Ja	Ja
Prestasjonsvurdering	Ja	Ja
Direktørrapport	Nei	Ja

# Råd til nye BVP-prosjekter

- Begge parter må sende de rette deltakerne til konkretiseringsfasen
- Sørg for kontinuitet i prosjektorganisasjonen
- Gjerne ta kostnaden med en BVP-rådgiver
- Forbered intervjuene, og gi tydelige tilbakemeldinger i etterkant til leverandørene
- Handlingsrom til leverandøren – både i konkretiserings- og utførelsesfasen
- Vær realistisk med tanke på kostnad
- Ha filosofien om slank byggherreorganisasjon i bakhodet
- Bruk den eventuelle ukentlige risikorapporten
- Dokumenter erfaringene for læringsformål

# Råd til nye BVP-prosjekter

- De rette deltakerne
- Kontinuitet i prosjektorganisasjonen
- BVP-rådgiver
- Forbered intervjuene
- Handlingsrom til leverandøren
- Realistisk kostnad
- Slank byggherreorganisasjon
- Ukentlige risikorapport
- Dokumenter erfaringene for læringsformål

# Referanser, tilgjengelige på nett

## Masteroppgaver:

1. Morten Aarseth (2017): Innføring og bruk av prestasjonsinnkjøp i Norge
2. Arnoud Storteboom (2017): Best Value Procurement – The Practical Approach
3. Glumur Orri Högnason (2018): Best Value Procurement: Erfaringer fra bygge- og anleggsprosjekter i Norge
4. Mikkel Narmo (2018): Best Value Procurement i det norske infrastrukturmarkedet – En casestudie av E6 Arnkvern-Moelv
5. Anders Kjærstad (2018): A Contractor's Experience of a Best Value Approach Project in Norway
6. Solveig Kolstad og Simen Sandbu (2018). En samlet evaluering av BVP-metodens prestasjon i tre norske bygg- og anleggsprosjekter
7. Jeanette Nyseter og Anders Johnsrud (2019): Best Value Procurement – Et bidrag til mer effektive byggeprosjekter i offentlig sektor?
8. Emil Fløvik Nygård (2019): Best Value Procurement: Erfaringer fra offentlige byggeprosjekter
9. Emilie Sofie Lesjø (2019): BVP-metoden sett fra entreprenørenes ståsted
10. Emil Korsbrekke (2020): Best Value Procurement: Anskaffelsen E6 Roterud-Storhove
11. Markus Eren Ervik (2020): Best Value Procurement i norske BA-prosjekter

## Doktoravhandling:

- Paulos Abebe Wondimu (2019). Early contractor Involvement (ECI) Approaches for Public Procurement Owners